

Reporte de Lectura



UNIVERSIDAD JUAREZ AUTONOMA DE TABASCO

DIVISION ACADEMICA DE CIENCIAS ECONOMICO ADMINISTRATIVAS

CIUDAD UNIVERSITARIA DEL CONOCIMIENTO

CONTADURIA PUBLICA 9 “U”

PRESUPUESTO GUBERNAMENTAL

PROF. RICARDO MAGLIONI MONTALVO

ALUMNO: YOVANI PÉREZ LÓPEZ

ACTIVIDAD: REPORTE DE LECTURA, 3.2.

05/11/2025

05 DE NOVIEMBRE DEL 2025

FIRMA Y FECHA DE RECIBIDO

Reporte de Lectura

| | |
|-------|---|
| Tema: | 3.2. Procesó de análisis del presupuesto |
|-------|---|

| Ficha de la fuente de información. | |
|--|---|
| No. | <i>Fuente original (hipertexto o base de datos).</i> Pdf. Proceso de análisis del presupuesto base cero |
| Análisis del Reporte a través de un cuadro sinóptico | |
| Aspectos | Contenido. |
| Definición | Reevaluación anual de programas y gastos desde cero, sin referencia a ejercicios anteriores. |
| Metodología | Identificación de objetivos, unidades de decisión, paquetes de decisión, jerarquización. |
| Diferencia | Con el presupuesto tradicional No parte del presupuesto anterior; examina todas las actividades; prioriza objetivos sobre montos. |
| Ventajas | Optimiza recursos, identifica duplicidades, mejora la toma de decisiones. |

Reporte de Lectura

Palabras claves.

1. Paquetes de decisión
2. Eficiencia presupuestal

Referencia APA.

Centro de Estudios de las Finanzas Públicas. (2005). El Presupuesto Base Cero (Compilación de notas seleccionadas). Cámara de Diputados. Recuperado de www.cefp.gob.mx

RESUMEN (si la información es tomada de un artículo)

El documento es una compilación de notas sobre el Presupuesto Base Cero (PBC), técnica que exige justificar todos los gastos desde cero, sin basarse en presupuestos anteriores. Se describe su origen en el sector privado estadounidense y su adaptación al sector público. Incluye definiciones, diferencias con el presupuesto tradicional, metodología (con énfasis en los paquetes de decisión) y experiencias en Venezuela, México (intento fallido en la SARH en 1979) y Argentina (éxito en la provincia de Buenos Aires en 1982). También se analiza su aplicabilidad, ventajas (como la reasignación eficiente de recursos) y limitaciones (como la necesidad de infraestructura administrativa y liderazgo).

Texto (literal con número de página)

Reporte de Lectura

Consiste en reevaluar cada uno de los programas y gastos, partiendo siempre de cero; es decir se elabora como si fuera la primera operación de la empresa, y se evalúa y justifica el monto y necesidad de cada renglón del mismo. (p. 7)

Prontuario

Parafraseo del texto seleccionado.

El Presupuesto Base Cero implica evaluar y justificar cada programa y partida de gasto desde un punto de partida de cero, sin dar por sentado ningún gasto previo. Esto obliga a los administradores a fundamentar la necesidad y el monto de cada recurso solicitado, promoviendo una asignación más racional y transparente.