

Universidad Juárez Autónoma de Tabasco  
División de Ciencias Económico Administrativas (CUC)

## Reporte de Lectura



**UNIVERSIDAD JUAREZ AUTONOMA DE TABASCO**

**DIVISION ACADEMICA DE CIENCIAS ECONOMICO ADMINISTRATIVAS**

**CIUDAD UNIVERSITARIA DEL CONOCIMIENTO**

**CONTADURIA PUBLICA 9 "U"**

**PRESUPUESTO GUBERNAMENTAL**

**PROF. RICARDO MAGLIONI MONTALVO**

**ALUMNO: YOVANI PÉREZ LÓPEZ**

**ACTIVIDAD: REPORTE DE LECTURA, 3.3.**

**05/11/2025**

**FIRMA Y FECHA DE RECIBIDO**

**05 DE NOVIEMBRE DEL 2025**

## Reporte de Lectura

Tema:	<b>3.3. Presupuesto Base Cero: fundamentos, metodología y aplicación como herramienta de planificación.</b>
-------	---

<b>Ficha de la fuente de información.</b>	
No.	<i>Fuente original (hipertexto o base de datos).</i> Pdf. Proceso del presupuesto base cero
Análisis del Reporte a través de un cuadro sinóptico	
Aspectos	Contenido.
Definición	Presupuesto que se elabora desde cero, reevaluando todos los programas y gastos anualmente.
Metodología	Identificación de objetivos, elaboración de paquetes de decisión, clasificación por prioridad.
Elementos claves	Paquete de decisión: documento que describe un objetivo, medios, costos y alternativas.
Ventajas	Asignación racional de recursos, elimina despilfarro, transparenta el costo de los servicios.

## Reporte de Lectura

Palabras claves.

1. Paquete de decisión
2. Niveles de esfuerzo
3. Clasificación prioritaria

Referencia APA.

Diez de Castro, E. P. (s.f.). Presupuesto Base Cero: Un nuevo instrumento de planificación.

Universidad Hispalense.

### RESUMEN (si la información es tomada de un artículo)

El documento explica el Presupuesto Base Cero (PBC) como una técnica presupuestaria que obliga a justificar todos los gastos desde cero, sin basarse en ejercicios anteriores. Su elemento central es el paquete de decisión, un documento que detalla un objetivo concreto, los medios para lograrlo, los recursos necesarios y las alternativas consideradas. Se enfatiza la importancia de definir objetivos evaluables y fragmentarlos en niveles de esfuerzo (mínimo, complementario, óptimo) para asegurar que lo esencial sea financiado primero. A través de un ejemplo de instalación de bibliotecas, se ilustra cómo se estructuran los paquetes y cómo se priorizan. El autor destaca que el PBC es una evolución del PPBS (Planeación por Programas y Presupuestos), pero con mayor aplicabilidad y capacidad para evitar desequilibrios en la asignación de recursos.

Texto (literal con número de página)

## Reporte de Lectura

El Presupuesto Base Cero se basa en la asignación de recursos a unos objetivos concretos para pasar posteriormente a clasificar dichos objetivos en un orden descendente que es crucial puesto que cuando se agotan los recursos, el resto de los objetivos desaparecen del presupuesto.(p. 22)

### Prontuario

*Parafraseo del texto seleccionado.*

El Presupuesto Base Cero asigna los recursos disponibles en función de objetivos específicos, que son ordenados por prioridad. Cuando los recursos se agotan, los objetivos menos prioritarios quedan excluidos del presupuesto, lo que asegura que solo se financien las actividades más esenciales y con mayor impacto.